



# Posílení atraktivitativy území v regionech zasažených těžbou uhlí

## O projektu PROSPECTS

### Hlavní cíle:

- Posílit místní struktury na podporu podnikání v současných či bývalých hornických, nebo jiným těžkým průmyslem zasažených území
- Identifikovat a analyzovat množství dobrých příkladů z oblasti podpory podnikání a vybrat nejlepší z nich
- Vylepšit nástroje a metody jednotlivých partnerů vypracováním 10 transformačních plánů
- Přispět ke zlepšení nástrojů na podporu podnikání po celé Evropě

### 4 strategická témata:

- Struktury na podporu podnikání
- Atraktivita území pro investory
- Clustery
- Inovační a znalostní ekonomika

## Partneři projektu

- sdružení ACOM Francie
- město Houthalen-Helchteren (Belgie)
- Okres Karviná (Česká republika)
- Krajská rada oblasti Pas-de-Calais (Francie)
- město Tatabanya (Maďarsko)
- sdružení ACOM Polsko
- Labour Fund Zasaževje (Slovinsko)
- město Laviana (Španělsko)
- město Wigan (Spojené království)
- město Gelsenkirchen (Německo)

## ÚVODNÍ SLOVO



Projekt PROSPECTS přispívá k významnému sdílení zkušeností mezi zúčastněnými partnery. Seminář, který se konal v Asturii, nám umožnil zblízka nahlédnout na procesy změn, které se odehrávají v socioekonomické sféře těch oblastí, jenž kladou důraz na důležitost podpory podnikatelského prostředí, zejména mezi mladými lidmi, kteří jsou nejvíce postiženi současnou hospodářskou krizí.

Během jeho konání se partneři projektu PROSPECTS seznámili s vývojem naší hornické a průmyslové činnosti, která je nejen součástí naší historie, ale bude se podílet i na budoucnosti regionu. Také se dozvěděli o našich zkušenostech s využíváním industriální tradice, která v kombinaci s místní přírodní krajinou vytváří mimořádně turisticky zajímavou oblast.

Projekt PROSPECTS tudíž splňuje své cíle. Je zdrojem znalostí a sdílení zkušeností, které mohou využít všichni zúčastnění členové a jehož výsledky prospějí obyvatelům těchto území.

**Adrián Barbón, starosta města Laviana, partner projektu PROSPECTS**

## Příklady partnerů na téma Posílení atraktivitativy území pro investory

2. tematického setkání projektu PROSPECTS (září 2010) se zúčastnilo více než 60 delegátů. Po předchozím setkání, kde byly představeny dobré zkušenosti na téma Posílení struktur na podporu malého a středního podnikání se nyní 10 partnerů zaměřilo na **Atraktivitu území pro investory. Město Laviana**, jako jeden z partnerů projektu PROSPECTS, **hostilo tuto událost**. Město se nachází ve střední části provincie Asturie (ve Španělsku) a žije v něm přibližně 14 000 obyvatel. Rozděluje industriální a venkovské oblasti podél řeky Nalón. Laviana v posledních letech zažívá významné změny, zejména ve struktuře hospodářství. Z tradičního těžebního průmyslu přechází na rozšiřující se sektor služeb. Při příležitosti konání tematického setkání byla věnována pozornost nedalekému Vědeckotechnologickému parku v Gijónu.

## Příklady realizace

**Územní rozvojový plán bývalé těžební oblasti a centra města** – město Houthalen-Helchteren

**Příprava pozemků pro příchod nových investic a podniků** – okres Karviná

**Projektové centrum, region Nord Pas-de-Calais** – sdružení ACOM Francie

**Podpora cestovního ruchu v Pas-de-Calais** – krajská komise cestovního ruchu (Krajská rada Pas-de-Calais)

**Přírodní park Emscher a údolí řeky Emscher** - Vědeckotechnologický park Gelsenkirchen

**Integrované odborné rekvalifikační středisko** – město Tatabanya

**Vytvoření atraktivního a silného centra západního subregionu Slezského vojvodství** – sdružení ACOM Polsko

**Projekt Nature 2000** – turistická atrakce v regionu Zasaževje

**Nový model integrovaného a udržitelného rozvoje těžebních oblastí** – provincie Asturias (Laviana)

**Greenheart Regional Park** – město Wigan



## PROJEKT PROSPECTS: ATRAKTIVITA ÚZEMÍ PRO INVESTORY (1)

### Územní rozvojový plán bývalé těžební oblasti a centra města – Houthalen-Helchteren

Po uzavření dolů v roce 1963 a po opuštění všech hornických činností v letech 1970 – 1980 hledalo město Houthalen-Helchteren nové možnosti budoucího hospodářského rozvoje. Haldy vzniklé těžbou černého uhlí byly srovnány se zemí a byly vytvořeny 2 rozsáhlé průmyslové zóny. Tyto nové areály přispěly ke vzniku nových pracovních příležitostí.

Město má několik příležitostí a projektů určených k posílení atraktivity území pro investory:

- Rozvojový plán **spojení bývalé těžební oblasti s centrem města** Houthalen-Helchteren.
- Zřízení **campusu čistých technologií** v bývalé hlavní budově těžební oblasti
- **Administrativní centrum čistých technologií**, které bude zahrnovat kanceláře města, sociální služby, knihovnu, policejní služebnu, okresní soud, soukromé kanceláře, banku a další (výstavba začala v září 2010).
- **Residenční projekt** je umístěn do prostoru mezi výše zmíněný kampus čistých technologií a jeho administrativní centrum. Bude poskytovat kvalitní životní podmínky ve 160 obytných domech v celé oblasti. Výhodou je sousedství kampusu a průmyslové zóny, jenž nabízí pracovní příležitosti.
- **Obchodní centrum města** bude rozšířeno na celkovou plochu 20 000 m<sup>2</sup> komerčních objektů a 200 obytných domů.
- **Výstavba nové silnice**, která povede podél centra města a vylepší tak jeho napojení.

Kontakt: Peter Timmermans,  
místostarosta města Houthalen-Helchteren

### Příprava pozemků pro příchod nových investic a podniků – Okres Karviná

Město Karviná získalo v letech 1997 a 1999 pozemky o rozloze 40 hektarů od těžební společnosti. S pomocí státní dotace vybudovala kanalizační a vodovodní síť, plynovod, elektrickou síť a postavila novou přístupovou komunikaci. Tento rozvoj území následovala výstavba tří nových průmyslových objektů (1000 m<sup>2</sup>, 1500 m<sup>2</sup> a 2000 m<sup>2</sup>).

**1. fáze průmyslové zóny (40 ha) byla kompletně dokončena v roce 2008** a od roku 2007 byla rozvíjena 2. fáze projektu podél silnice.



Celkové investiční náklady na **vybudování infrastruktury byly €4 miliony** a na **výstavbu průmyslových budov €3 miliony**.

Od roku 2000 průmyslová zóna **přilákala investice ve výši přibližně €40** a díky nim **vzniklo 1500 nových pracovních míst**. Investoři pochází z různých zemí (Japonsko, Švédsko, USA, Švýcarsko, Česká republika, Jižní Korea) a zabývají se různými obory

(náhradní díly kol, zdravotnické potřeby, výroba pružin a náhradních dílů pro automobilový průmysl, výtahy, pronájem výrobních objektů).

Kontakt: Česlav Valošek,  
sekretář Svazu obcí a měst okresu Karviná,  
valosek@rikka.cz

### Projektové centrum regionu Nord Pas-de-Calais / ACOM Francie



Hlavním účelem Projektového centra je zviditelnění konkurenčních výhod regionu, jeho území, podniků a center v atraktivním a jednotném formátu za účelem rozvoje dobrého jména a image regionu pro zahraniční investory a podpory zakládání nových činností, které vytváří pracovní místa na tomto území.

Toto centrum bylo zřízeno díky krajskému úřadu a institucím, které se podílí na ekonomickém rozvoji regionu. (agentury rozvoje, hospodářské a průmyslové komory a struktury meziregionální spolupráce).

Marketingový obsah je vzdáleně přístupný skrze zabezpečený externí portál. V rámci tohoto centra jsou poskytovány multimediální a mnohojazyčné podklady (videa, digitální animace, plakáty, databáze a další). Nachází se zde také speciální multimediální místnost se 3 obrazovkami vysílajícími současně.

Kontakt: Arnaud Benesy,  
odbor hospodářství regionu NPDC, arnaud.benesy@nordpasdecalsais.fr



## PROJEKT PROSPECTS: ATRAKTIVITA ÚZEMÍ PRO INVESTORY (2)

### Podpora cestovního v Pas de Calais (Francie) - krajská komise cestovního ruchu

Program byl založen, aby přilákal návštěvníky do regionu, a aby se setkali s místními obyvateli. Nezaměřuje se pouze na posílení ekonomiky, ale také na **sdílení zkušeností mezi lidmi, vylepšení image regionu Pas-de-Calais a zvýšení sebevědomí obyvatel**. Nazýváme jej „vřelým“ marketingem založeným na lidských hodnotách.

Tento program byl realizován v letech 2007 – 2010.

Zahrnuje 4 projekty:

- “Pas-de-Calais, další ráj na zemi”: a 7týdenní plakátová kampaň.
- Program Greeter: dobrovolníci sdílí svou lásku k městu či regionu v přátelském a pohostinném duchu.
- Greet the World
- The Big Day Out: 20 000 volných vstupů je nabídnuto místním občanům, aby mohli navštívit turistické atrakce v regionu zadarmo.

Díky projektu “Pas-de-Calais, další ráj na zemi” se **počet návštěvníků webových stránek krajského úřadu zvýšil až na 2 miliony**.

**V návaznosti na celkovou strategii bylo přivítáno 306 návštěvníků 25 dobrovolníků (tzv. Greeters)**, jejichž očekávaný počet na konci roku 2010 by měl dosáhnout 50.

Kontakt: Diana Hounslow,  
předsedkyně krajské komise cestovního ruchu

### Nový model integrovaného a udržitelného rozvoje těžebních oblastí - provincie Asturias

Hornické regiony usilovně pracují na nových technologiích a inovacích. Musejí však brát v potaz jejich počáteční zaostalost. Cílem tohoto nového modelu integrovaného a udržitelného rozvoje hornických oblastí je **tvorba alternativních pracovních míst a podpora transformace skrze tvorbu ekonomicky hodnotných činností**.

4 prováděcí nástroje:

- Oživení těžebních území.
- Subvence na rozvoj infrastruktury.
- Subvence na investiční projekty.
- Rekvalifikace a stipendia.

**Cíle hospodářského a sociálního oživení hornických regionů jsou ve vzájemném souladu**. Byly přijaty 2 ozdravovací plány, jeden na období let 1998 – 2005 a druhý na období 2006 – 2012. Probíhající činnosti v rámci druhého plánu budou pokračovat i v následujících letech.

Kontakt: Isaac Pola Alonso,  
vedoucí Odboru těžby a energetiky  
Regionální ministerstvo průmyslu a zaměstnanosti

### Přírodní park Emscher a údolí řeky Emscher – Porúří

Přírodní park Emscher znovu zhodnotil krajinu, která byla utvářena těžební činností a vtiskl jí novou identitu. Tento park se rozkládá na celkové ploše 450 km<sup>2</sup> a tvoří zelenou páteř metropole. **Je největším regionálním parkem v Evropě**.

Klíčovým elementem v procesu tvorby parku je **celkový přístup k návrhu krajiny a výstavby infrastruktury**. Návrhové soutěže tvoří část plánovací procesu. Kulturní interpretace post-industriální krajiny ve smyslu umění je také důležitým prvkem pro přeměnu území. Scénické prvky jako mohutný čtyřstěn připomínají post-industriální éru a přispívají k novému modernímu vzhledu Porúří. Park vytváří nový typ urbanistického prostředí.

**Řeka Emscher, která protéká středem parku bude kompletně upravena**. Celý říční systém, který funguje celé století jako otevřená kanalizace bude přeměněn na přírodní řeku díky výstavbě nové podzemní kanalizace. Celková délka podzemní kanalizace bude 400 km. Tento plán by se měl uskutečnit do roku 2020.

Kontakt: Heinz-Peter Schmitz-Borchert,  
ředitel Vědeckotechnologického parku Gelsenkirchen,  
sb@wipage.de

### Integrované odborné rekvalifikační středisko – město Tatabánya (Maďarsko)

Cílem je **poskytovat profesionální rekvalifikace, aby nabídka pracovní síly odpovídala místní poptávce**.

Místní vláda zřídila regionální odborné rekvalifikační středisko k zajištění požadované kvalifikace pracovní síly pro společnosti sídlící ve městě Tatabánya. Mezi 150 podniky **proběhl průzkum** ohledně základní strategie reformy, jehož součástí bylo zřízení Banky Donát regionálního integrovaného odborného rekvalifikačního střediska v Tatabányi.

Posláním tohoto rekvalifikačního střediska je dosáhnout celoživotního vzdělávání prostřednictvím nabízených odborných a profesionálních rekvalifikací a školení. Součástí samotné výstavby a rekonstrukce bylo 1500 m<sup>2</sup> ploch určených k seminářům a 1500 m<sup>2</sup> ploch určených k rekvalifikacím a školením. Centrum rekvalifikací se stalo centrálně řízenou institucí, která pracuje na základě místní poptávky po pracovní síle.

Kontakt: Ferenc Levai,  
zástupce starosty města Tatabánya,  
www.tatabanya.hu





## PROJEKT PROSPECTS: ATRAKTIVITA ÚZEMÍ PRO INVESTORY (3)

### Projekt Nature 2000 – turistická atrakce regionu Zasavje (Slovinsko)



Z důvodu, že Zasavje do této doby nebylo turisticky vyhledávanou oblastí a cestovní ruch zde nebyl vyvinut, tak se Regionální centrum rozvoje rozhodlo k realizaci činností na podporu rozvoje cestovního ruchu.

Hlavním cílem projektu bylo vypracování strategického dokumentu rozvoje turistiky v regionu Zasavje. Dalším záměrem projektu bylo motivování obyvatel k cestovnímu ruchu a také analýza současného přírodního a kulturního potenciálu regionu Zasavje, jenž by měl být zahrnut do nabídky atraktivních míst v regionu.

Projekt Natura 2000 se zabývá některými činnostmi: tvorba průvodce po regionu Zasavje (historicky první), operační program rozvoje cestovního ruchu v regionu, vytvoření obchodní značky "ve 3 úžasných", výroba společenské hry a organizace několika seminářů. Tematická stezka Gverk byla zřízena během letní školy a spojuje všechny prvky hornického dědictví v regionu Zasavje. Region také v nedávné době přijal turisticky orientovaný projekt "Všichni jedou ke 3 úžasným".

Vydaný průvodce pomůže obcím a regionům v tvorbě rozvojových plánů a k realizaci potenciálních investic do turistické infrastruktury v budoucnu.

Kontakt: Stasa Baloh Plahutnik  
Regionální centrum rozvoje,  
stasa.baloh-plahutnik@rcr-zasavje.si

### Vytvoření atraktivního a silného centra západního subregionu Slezského vojvodství – ACOM Polsko



Město Rybnik je přirozeným centrem dopravy, administrativy, hospodářství, kultury a vzdělávání okolních měst. Ve strategii Slezského vojvodství má Rybnik úlohu centra západního subregionu – považovaného za moderní a dobře řízené místní hospodářství.

Během několika posledních let se Rybnik změnil z typického hornického města na centrum vzdělávání v

subregionu, ve kterém žije 600 tisíc lidí.

Mnoho investic, jako například komplex vyšších odborných škol, je realizováno s ohledem na mladé lidi. Podnikatelské prostředí je také příznivě nakloněno k investicím. Působí zde nevládní organizace, místní hospodářská sdružení, banky, poradenské agentury, pojišťovny a tvůrčí úřady. **Organizace spojující a podporující podnikatele se aktivně účastní na procesu průmyslové transformace.** Přednosti města Rybnik jsou také kladně vnímány investory a jako jedno z mála měst v regionu může poskytnout zázemí pro investiční projekty jak ve středu města, tak i v okolí.

Množství zelených ploch – lesů, parků, náměstí a luk je pouze jedním z mnoha výhod města, kde žije 140 000 obyvatel.

Kontakt: Marciej Puzon,  
Technologický inkubátor v Rybniku,  
marciej.puzon@gapp.pl

### Greenheart Regional Park – město Wigan (Spojené království)



Park Greenheart je rozsáhlým komplexem parků a otevřených prostranství, která tvoří atraktivní přírodní scénérii v okolí Wiganu. Toto území se rozkládá na 15 km<sup>2</sup>, zahrnuje 11 km mokřad a je jedním z prvních městských lesních parků v Evropě.

**Regionální park Greenheart nabízí všestranný přístup ke zlepšení vzhledu regionu.** Tento projekt se zaměřuje na tvorbu atraktivního území pro potenciální nové investory zvažující usídlení v této oblasti. Využití zelených ploch podporuje budoucí růst, regeneraci regionu a

vytváří atraktivní místo pro život. Je zde snaha, aby byl Wigan otevřený všem a přilákal nové podniky na dostupnou a kvalifikovanou pracovní sílu.

Původní vize parku Greenheart byla představena v prosinci roku 2006. Od té doby je tento projekt trvale podporován a to pokračuje dodnes.

Greenheart je sám o sobě strategickou vizí spojující množství samostatných zelených ploch v jeden rozsáhlý přírodní park. Regionální park Greenheart je tedy souborem menších projektů s vlastními rozpočty.

Kontakt: Susan Gambles,  
ředitelka Regeneration Agency,  
S.Gambles@wigan.gov.uk , www.wigan.gov.uk



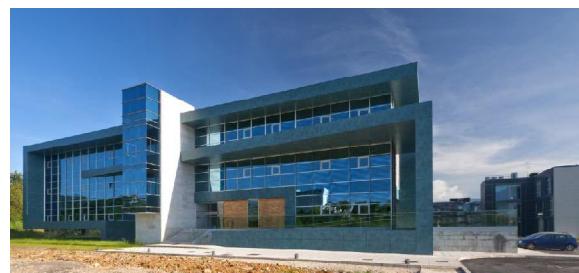
## POHLED na Vědeckotechnologický park v Gijónu (Asturias – Španělsko)

Vědeckotechnologický park v Gijónu má hlavní cíl: **podpořit tvorbu a zakládání společností a institucí zabývajících se vědou či technologiemi.**

Tento park je podnikovým střediskem, kde lze zkusit nové formy transferu technologií z různých oborů, rozvíjet projekty, které využívají výzkumné, vývojové a inovační prostředky a spolupracovat s univerzitami.

**Přítomnost společností zabývajících se podobnými činnostmi, sdílejících jeden prostor a vytvářejících spolupráce jak na domácím, tak na mezinárodním trhu, podporuje tuto dynamiku.**

Vědeckotechnologický park byl podpořen městem Gijón a zřízen díky Městskému podnikatelskému centru. Je to jediný park svého druhu ve Španělsku, na kterém se podílely místní struktury. Byly již zaplněny tři čtvrtiny plánovaného území. Činností v následujících letech je snaha o přímý pozitivní vliv na místní hospodářství a na akademickou sféru.



**Website:** [www.prospects-project.com](http://www.prospects-project.com)

**Contact:** LEAD PARTNER -  
ACOM France,  
Centre administratif  
« Les Grands Bureaux »,  
B.P. 49, 62801 Liévin Cedex – France  
Email: [acom.france@nordnet.fr](mailto:acom.france@nordnet.fr),  
Tel: +33 3 21 44 86 25,  
Fax: +33 3 21 44 86 22

**Editorial staff:** Patrice Delattre,  
Anne-Catherine Michel,  
Juan Vasquez  
**Page setting:** Gaëtane Hotte

Obsah tohoto dokumentu vyjadřuje pohled autora a řídicí orgán programu INTERREG IVC není odpovědný za jakékoliv použití zde obsažených informací.

Tento projekt je spolufinancován ERDF a umožněn díky programu INTERREG IVC.